AVANZA
Estrategias de crecimiento laboral
www.avanzaestrategias.com

LA SUSCRITA REPRESENTANTE LEGAL

DE AVANZA ESTRATEGIAS S.A.S

HACE CONSTAR QUE:

La señora **STEPHANY TRUJILLO ARCE,** identificada con número de cedula 1.130.641.187 de Cali, ha prestado sus servicios como **DIRECTORA DE PROCESOS ORGANIZACIONALES,** en los siguientes periodos:

1. 20 de mayo del 2021 al 30 de agosto del 2025.
2. 15 septiembre 2025 al 30 diciembre 2025.

En estos periodos ha desarrollado actividades de:

Actividad Principal	Actividades Derivadas
1. Dirección de proyecto de arquitectura organizacional, análisis de cargas laborales, valoración y nomenclatura de cargos para Herramientas Diesel- contrato de consultoría.	Supervisar la construcción de propuestas de estructura organizacional, valoración de empleos y alineación de cargos con los objetivos estratégicos de la empresa.
	Direccionar y asegurar el levantamiento, análisis y validación de información organizacional para la caracterización de cargos, funciones y procesos.
2. Dirección del proyecto de actualización y optimización de manuales de funciones y competencias laborales del CDAV LTDA- contrato 175-2024	Direccionar la elaboración, revisión y validación de los manuales de funciones y competencias laborales con las diferentes áreas de la organización.
	Liderar el análisis funcional y la actualización de perfiles ocupacionales, responsabilidades y competencias laborales de los cargos de la entidad.
3. Dirección del proyecto de medición de clima laboral y formulación de planes de intervención derivados de la batería de riesgo psicosocial del CDAV LTDA- contrato 195-2024	Diseñar y supervisar la aplicación de instrumentos para la medición de clima organizacional y factores de riesgo psicosocial.
	Aplicación de diagnósticos orientados a identificar factores organizacionales que impactan el clima laboral y la salud mental de los trabajadores.
	Liderar la formulación, implementación y seguimiento de planes de acción orientados al fortalecimiento del bienestar laboral y la salud mental en el trabajo.

4. Dirección de servicios de asesoría organizacional y acompañamiento en gestión del talento humano para FONVALLE- contrato consultoría	Diseñar estrategias de fortalecimiento organizacional, intervención psicosocial y apoyo a la gestión del talento humano mediante asesorías individuales y grupales.
	Diseñar y validar creación de manuales de funciones para la creación de cargos nuevos mediante evaluación de tiempos y movimientos.
	Direccionar procesos para reestructuración organizacional para la creación de nuevos cargos en la compañía y diseño de nuevo organigrama
	Aplicación de pruebas psicológicas para medicación de competencias mediante plataformas.
	Diseñar y ejecutar talleres de formación para colaboradores.
	Diseño de instrumentos de medición orientados a evaluar la relación entre el clima laboral y la salud mental en el trabajo, con el fin de identificar riesgos psicosociales y condiciones organizacionales que inciden en el bienestar de los colaboradores
	Diseño e implementación de planes de acción dirigidos a mitigar dichos factores y promover un entorno organizacional saludable.
5. Dirección de consultoría especializada en talento humano y derecho laboral para AZZURRY S.A.S- contrato de consultoría.	Liderar diagnósticos organizacionales y la formulación de recomendaciones técnicas para la optimización de procesos de talento humano y relaciones laborales.
	• Asesorar a la organización en la implementación de prácticas de gestión humana alineadas con la normatividad laboral vigente.

Adicionalmente, ha desarrollado las siguientes actividades para las empresas que han suscrito contratos con la empresa:

1. Realizar procesos de evaluación y selección de cargos a diferentes niveles usando metodología assessment center.
2. Preparación de informes digitales y físicos de la empresa.
3. Dirigir técnicamente los proyectos y el personal de la empresa asegurando su calidad en el campo organizacional.

En constancia de lo anterior se firma en la ciudad de Santiago de Cali a los diecinueve (19) días del mes de junio del 2026 a solicitud del interesado.

MARIA BEATRIZ A
C.C No. 31.626.848 de Florida (Valle)

AVANZA
Estrategias de crecimiento laboral
www.avanzaestrategias.com

Rte. Legal Avanza Estrategias
Nit 901483017-5

Teléfono
318 57 96 901

Correo
avanzacrecimientolaboral@gmail.com